

ОТЗЫВ

научного консультанта на диссертационную работу Калимолдаева Алмаса Максатовича «Развитие проектного подхода в управлении проблемными активами банков, кредитующих реальный сектор экономики Республики Казахстан», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 – Управление проектами

Экономическая ситуация в постсоветских странах имеет существенные особенности, которые не всегда позволяют применять общепринятые в мировой практике методы и механизмы оценки рисков невозврата кредита на этапе возникновения просроченной ссудной задолженности.

Несмотря на целый ряд масштабных реформ, направленных на повышение финансовой устойчивости и конкурентоспособности банков, планомерное стимулирование кредитования реального сектора экономики и МСБ, уровень просроченной и сомнительной задолженности коммерческих банков РК по сравнению с аналогичными показателями развитых стран остается высоким (3-4% против 1-2%). Доля кредитов бизнесу в ВВП Казахстана остается сравнительно невысокой, при этом в промышленность направляется всего 27% заемных средств. Бизнес-кредитование продолжает отставать от потребительского, что объясняется высокими рисками и предпочтениями самих банков.

В этих условиях внедрение проектного управления в банковском секторе может обеспечить адаптационную гибкость к новым рыночным условиям и требованиям цифровизации, а также позволит оптимизировать деятельность банков в условиях ограниченных финансовых и человеческих ресурсов.

В настоящее время ведущие казахстанские банки активно переходят от функциональной структуры к проектной, внедряя корпоративные системы управления. Внедрение проектного управления в банках РК является ключевым элементом модернизации финансового сектора, направленным на повышение конкурентоспособности, эффективности использования ресурсов и улучшения взаимодействия с клиентами. В то же время, проектный подход в управлении проблемными активами во многих банках носит фрагментарный характер и применяется без единых стандартов и методик.

Все вышеизложенное, а также недостаточная степень научной разработанности проблемы придают актуальность теме диссертационного исследования.

Диссертантом четко сформулированы и решены цель и задачи исследования. Нельзя не отметить комплексный подход с исследованием многих факторов, влияющих на формирование проблемных кредитов, и в то же время детальную проработку каждого из них.

Автор показал, что причины формирования проблемных активов носят системный характер и проявляются на всех этапах кредитного процесса - от

внутрибанковской организации управления до макроэкономической среды. Работу выгодно отличают современные подходы, так, анализ влияния макроэкономических факторов на формирование проблемных активов банков РК был осуществлен с использованием структурного моделирования (PLS-SEM). Этот подход является принципиально новым и позволяет определять не прямое влияние макроэкономических факторов, а рассматривать их в качестве посредников для экономических факторов, что отражает более сложную структуру взаимосвязей факторов, когда они взаимодействуют между собой и изменяют окончательный эффект на NPL.

В диссертационном исследовании впервые были проанализированы вопросы влияния социальных факторов и факторов сбережений на NPL. Выявленная в работе зависимость динамики проблемных активов банков РК от макроэкономических и внутрибанковских факторов обусловила необходимость перехода от традиционных процедурных моделей управления к более гибким результат-ориентированным инструментам. С этой целью автором была разработана математическая модель банковской системы Казахстана для оптимального управления проблемными активами.

На основе всестороннего анализа институционального механизма государственной поддержки коммерческих банков, кредитующих реальный сектор экономики, в части выведения проблемных активов (деятельность АО «Фонд проблемных кредитов») автором был предложен эффективный алгоритм проектного подхода управления проблемными активами, когда ФПК является не только «чистильщиком» банковских балансов, обеспечивая санационный механизм, но и является элементом проектной инфраструктуры, выступая в качестве механизма поддержки реального сектора экономики посредством выкупа проблемной задолженности предприятий и реализации мер по их оздоровлению для восстановления полноценной хозяйственной деятельности.

Научная новизна диссертационной работы обусловлена разработкой методики проектного управления проблемными активами с учетом макроэкономических факторов, особенностей реального сектора экономики и банковской системы Казахстана.

Разработана математическая модель взаимодействия ключевых агентов и сценариев управления проблемными активами с целью минимизации рисков для банков и экономики в целом.

Практическая ценность работы обусловлена возможностью внедрения предложенного проектного подхода в деятельность коммерческих банков и деятельность финрегулятора.

После окончания университета с отличием Калимолдаев Алмас прошел путь от ведущего специалиста банка до директора департамента Фонда проблемных кредитов РК и управляющего директора Инвестиционного фонда Республики Казахстан. За время работы над диссертацией Калимолдаев А.М. проявил себя вдумчивым и пытливым исследователем, предложившим интересные научные решения по оптимизации проектного подхода в банковском управлении в рамках ограничений по срокам, ресурсам и рискам,

предложил ряд оригинальных управленческих решений по трансформации бизнес-моделей, реструктуризации активов и адаптации банков к изменениям нормативной среды.

По теме диссертации им опубликовано 19 научных работ, из них 2 статьи в журналах с рейтингом Q1 (первый квартиль), что подтверждает его научную зрелость и авторитет в этих направлениях. Материалы исследования были доложены и опубликованы на 5 престижных научных конференциях и симпозиумах. За время прохождения научной стажировки в РУДН (г. Москва) и выполнения докторской диссертации он проявил такие качества, как ответственность, целеустремленность, аналитические способности, высокий уровень общей и профессиональной эрудиции, порядочность и добросовестность.

К достоинствам работы следует отнести полный и объективный сбор данных, высокую научно-теоретическую и практическую значимость, чувство слова при написании диссертации, последовательность в изложении материала.

Диссертационная работа Калимолдаева А.М. «Развитие проектного подхода в управлении проблемными активами банков, кредитующих реальный сектор экономики Республики Казахстан» является завершенной научно-исследовательской работой, выполненной по специальности 6D051800 – Управление проектами, содержащей совокупность новых и значимых научных результатов, решающих крупную проблему экономической науки и финансового сектора.

Диссертационная работа Калимолдаева Алмаса Максатовича отвечает всем требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения степени доктора философии (PhD)

**Научный консультант, профессор-
Консультант кафедры прикладной
экономики Высшей школы
управления Российского
университета дружбы народов
им. Патриса Лумумбы, доктор
экономических наук, профессор,
академик Академии военных наук
Российской Федерации**

Чурсин А.А.

Подпись Чурсина А.А. завершено.

Учёный секретарь учёного совета ВШУ



Б. Копытский