

Отзыв научного консультанта

на диссертацию Калимолдаева Алмаса Максатовича на тему «Развитие проектного подхода в управлении проблемными активами банков, кредитующих реальный сектор экономики Республики Казахстан» по специальности 6D051600 – Управление проектами

В банковской системе Казахстана существует проблема увеличения объема проблемных кредитов, в частности, в банках, которые кредитуют реальный сектор экономики. Следствием этого является снижение их устойчивости, ограничение способности кредитовать и, в целом, отрицательное влияние на инвестиционный климат в экономике страны.

В этих условиях усиления конкуренции и возросших требований к эффективности управления активами существенное значение приобретает использование проектного подхода. Внедрение проектного подхода позволяет представить процессы реструктуризации и управления проблемными активами в виде комплекса взаимосвязанных проектов, который обеспечит системность и управляемость решений.

Исследование актуально, поскольку оно отражает потребность банков в новых инструментах управления проблемными активами и необходимостью укрепления устойчивости финансовой системы РК, снижения доли неработающих кредитов. Также это исследование актуально в свете стратегической цели страны по развитию реального сектора экономики. Выполненная работа направлена на решение важной задачи укрепления финансовой системы страны и имеет существенное значение как для теории управления проектами, так и для практики банковского менеджмента.

Научная новизна работы состоит в следующем: разработана концептуальная модель проектного управления проблемными активами банков, включающая методику классификации объектов управления по отрасли;

предложенная методика по интеграции макроэкономических факторов в оценку уровня проблемных активов дает возможность прогнозировать динамику неработающих кредитов и принимать решения на основе количественных данных;

построена математическая модель банковской системы Казахстана с выделением ключевых агентов — банки с нормальными активами, «плохой» банк, Центральный банк и Фонд проблемных активов — для анализа различных сценариев управления проблемными кредитами;

разработаны сценарии управления проблемными активами, включая реструктуризацию, новое кредитование, продажу и перевыкуп токсичных активов, что позволяет минимизировать потерь банков и государства и повышает эффективность проектного подхода.

обоснована необходимость интеграции проектного подхода в стратегию управления активами банков, предложены практические рекомендации по его внедрению в управление проблемными активами, что расширяет существующие теоретические представления в управлении проектами в финансовой сфере.

Практическая ценность работы заключается в том, что ее результаты могут быть использованы в деятельности банков Казахстана при разработке программ реструктуризации проблемных активов;

в формировании портфеля проблемных активов как управляемых проектов для повышения эффективности реструктуризации и минимизации финансовых потери банков;

в работе государственных органов, регулирующих банковскую систему, для совершенствования нормативно-правовой базы;

в образовательном процессе при подготовке специалистов по управлению проектами и банковскому делу;

при внедрении проектных технологий в практику управления активами, что способствует повышению устойчивости финансовой системы и снижению системных рисков.

Применение предложенного автором проектного подхода позволяет повысить эффективность управления проблемными активами, улучшить качество кредитного портфеля и укрепить доверие к банковской системе.

Калимолдаев Алмас закончил экономический факультет по специальности «Финансы» КазНУ им. аль Фараби с отличием в 2007 г. Вся его трудовая деятельность связана с работой с проблемными активами банков второго уровня РК, начиная от должности ведущего специалиста до директора Департамента Фонда проблемных кредитов, в котором он проработал 6 лет, и управляющего директора Инвестиционного фонда Республики Казахстан.

Диссертация докторанта Калимолдаева Алмаса Максатовича на тему «Развитие проектного подхода в управлении проблемными активами банков, кредитующих реальный сектор экономики Республики Казахстан», является завершённым научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 – Управление проектами.

Научный консультант

Б.М. Мухамедиев, д.э.н., профессор



11.03.2026